

# MANAJEMEN PENDIDIKAN



Penerbit  
**LAKEISHA**

Dr. Tellma M. Tiwa, M.Si.



## KATA PENGANTAR

**R**asa syukur yang teramat dalam dan tiada kata lain yang patut penulis ucapkan selain mengucap rasa syukur. Karena berkat rahmat dan karunia Tuhan Yang Maha Esa, buku yang berjudul Manajemen Pendidikan telah selesai di susun, semoga buku ini dapat memberikan sumbangsih keilmuan dan penambah wawasannya bagi siapa saja yang memiliki minat terhadap pembahasan tentang Manajemen Pendidikan.

Adapun buku ini terdiri dari 10 Bab yang membahas mengenai Konsep Dasar Manajemen Pendidikan, Landasan manajemen Pendidikan, Inovasi Manajemen Pendidikan, Manajemen Kurikulum, Manajemen Peserta Didik, Manajemen Tenaga Kependidikan, Manajemen Fasilitas Pendidikan, Manajemen Pembiayaan Pendidikan, Manajemen Mutu Pendidikan, dan Kepemimpinan dan Supervisi Pendidikan.

Akan tetapi pada akhirnya penulis mengakui bahwa tulisan ini terdapat beberapa kekurangan dan jauh dari kata sempurna dan sejatinya kesempurnaan hanyalah milik Tuhan semata. Maka dari itu, penulis dengan senang hati secara terbuka untuk menerima berbagai kritik dan saran dari para pembaca sekalian, hal tersebut tentu sangat diperlukan sebagai bagian dari upaya kami untuk terus melakukan perbaikan dan penyempurnaan karya selanjutnya di masa yang akan datang.

Terakhir, ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada seluruh pihak yang telah mendukung dan turut andil dalam seluruh rangkaian proses penyusunan buku ini, sehingga buku ini bisa hadir di



# DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>

## **BAB I**

<b>KONSEP DASAR MANAJEMEN PENDIDIKAN.....</b>	<b>1</b>
A.    Pendahuluan.....	1
B.    Definisi Manajemen.....	3
C.    Definisi Manajemen Pendidikan.....	5
D.    Fungsi Manajemen Pendidikan.....	7
E.    Tujuan dan Manfaat Manajemen Pendidikan .....	9
F.    Ruang Lingkup Manajemen Pendidikan.....	10
Daftar Pustaka .....	15

## **BAB II**

<b>LANDASAN MANAJEMEN PENDIDIKAN.....</b>	<b>16</b>
A.    Pendahuluan.....	16
B.    Pengertian Landasan Manajemen Pendidikan .....	17
C.    Falsafah Manajemen Pendidikan .....	20
D.    Pandangan Tentang Manajemen Pendidikan.....	21
E.    Tujuan Manajemen Pendidikan .....	24
F.    Pendekatan Manajemen Pendidikan .....	27
Daftar Pustaka .....	30



### **BAB III**

<b>INOVASI MANAJEMEN PENDIDIKAN.....</b>	<b>31</b>
A. Kualitas Pendidikan dan Pentingnya Inovasi.....	31
1. Perbaikan Sistem Pembelajaran .....	31
2. Kualitas Pendidikan di Indonesia.....	32
B. Budaya Pendidikan dan Profesionalisme Tenaga Kependidikan .....	33
1. Profesionalisme Tenaga Kependidikan.....	33
2. Pembaharuan sebagai Bagian dari Budaya Pendidikan ....	34
C. Konsep Inovasi Manajemen dalam Pendidikan.....	36
1. Kajian Teoritis Tentang Inovasi.....	36
2. Inovasi Pendidikan.....	37
D. Inovasi Pendidikan: Strategi dan Ruang Lingkup .....	41
1. Ruang lingkup Inovasi Pendidikan .....	41
2. Strategi Inovasi Pendidikan .....	41
E. Mengurai lebih Jauh tentang Inovasi Pendidikan .....	44
1. Inovasi, Mengejar Kemajuan Global .....	44
2. Tentang Manajemen Berbasis Sekolah .....	46
Daftar Pustaka .....	50

### **BAB IV**

<b>MANAJEMEN KURIKULUM.....</b>	<b>51</b>
A. Pendahuluan.....	51
B. Siklus Kurikulum.....	52
C. Pengajuan dan Penetapan Kurikulum .....	56
D. Pengembangan, Desain, dan Review Kurikulum .....	57
E. Penjaminan Kualitas dan Mutu Kurikulum .....	61
Daftar Pustaka .....	64

### **BAB V**

<b>MANAJEMEN PESERTA DIDIK.....</b>	<b>67</b>
A. Pengertian Peserta Didik.....	67
B. Pengertian Manajemen Peserta Didik .....	68
C. Tujuan dan Fungsi Manajemen Peserta Didik .....	70



D. Prinsip Manajemen Peserta Didik.....	71
E. Pendekatan Manajemen Peserta Didik.....	74
F. Ruang Lingkup Manajemen Peserta Didik.....	75
Daftar Pustaka .....	86

## **BAB VI**

<b>MANAJEMEN TENAGA KEPENDIDIKAN.....</b>	<b>88</b>
A. Pendahuluan.....	88
B. Pengertian Tenaga Pendidik dan Kependidikan .....	89
C. Standar Pendidik dan Tenaga Kependidikan .....	93
D. Tugas dan Wewenang Tenaga Pendidik dan Kependidikan...	94
1. Tugas tenaga Pendidik .....	94
2. Tugas Tenaga Kependidikan.....	97
Daftar Pustaka .....	98

## **BAB VII**

<b>MANAJEMEN FASILITAS PENDIDIKAN.....</b>	<b>100</b>
A. Pendahuluan.....	100
B. Konsep Fasilitas Pendidikan .....	101
C. Konsep Manajemen Fasilitas Pendidikan .....	102
D. Ruang Lingkup Manajemen Fasilitas Pendidikan .....	105
Daftar Pustaka .....	112

## **BAB VIII**

<b>MANAJEMEN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN .....</b>	<b>114</b>
A. Pendahuluan.....	114
B. Konsep Dasar Manajemen Pembiayaan Pendidikan.....	116
C. Perencanaan Pembiayaan Pendidikan.....	121
D. Pelaksanaan Pembiayaan Pendidikan .....	128
E. Pengawasan, Pelaporan, dan Pertanggung Jawaban Pembiayaan Pendidikan .....	134
Daftar Pustaka .....	143



<b>BAB IX</b>	
<b>MANAJEMEN MUTU PENDIDIKAN.....</b>	<b>147</b>
A. Pendahuluan.....	147
B. Hakikat Tentang Konsep Mutu Pendidikan.....	148
1. Memahami Konsep Mutu.....	148
C. Memahami konsep mutu pendidikan.....	150
D. Total Quality Manajemen (TQM) dalam Pendidikan.....	153
1. Pengertian.....	153
2. Tujuan .....	154
3. Karakteristik TQM dalam pendidikan .....	155
E. Penerapan Manajemen Mutu Pendidikan .....	155
Daftar Pustaka .....	157

<b>BAB X</b>	
<b>KEPEMIMPINAN DAN SUPERVISI PENDIDIKAN.....</b>	<b>158</b>
A. Pendahuluan.....	158
B. Definisi Kepemimpinan.....	159
C. Pengertian dan Fungsi Supervisi Pendidikan.....	162
D. Teknik dan Pendekatan Supervisi Pendidikan.....	164
1. Teknik Supervisi Pendidikan .....	164
2. Pendekatan dalam Supervisi .....	164
E. Korelasi Kepemimpinan .....	165
Daftar Pustaka .....	167
<b>GLOSARIUM.....</b>	<b>168</b>
<b>BIOGRAFI PENULIS .....</b>	<b>172</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Perbedaan Manajemen Efektif dan Manajemen Efisien .....	4
Tabel 2. Ruang Lingkup Fungsi Manajemen .....	12
Tabel 3. Ruang Lingkup Manajemen Pendidikan .....	14

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Hierarki Tujuan dalam Organisasi.....	26
Gambar 2. Kompetensi Guru .....	90
Gambar 3. Pola Dimensi Mutu Jasa .....	151
Gambar 4. Faktor Peningkatan Mutu .....	152
Gambar 5. Lima Pilar TMQ .....	154
Gambar 6. Pencapaian Mutu dalam Lembaga Pendidikan.....	157